



*Maandagavond 9 april 2018 hebben we de ouders/ verzorgers van de Kubus geïnformeerd over het kwaliteitsonderzoek van de inspectie van 22 januari, de bevindingen, de stappen die we al genomen hebben en het vervolg. Hieronder leest u het verslag van deze avond.*

Jaarlijks maakt de inspectie voor primair onderwijs een risicoanalyse van elke basisschool. De Kubus heeft 3 x op rij onder de norm gescoord op de eind cito. De volgende stap is dan een kwaliteitsonderzoek.

Uitleg: De inspectie wil een zo stabiel mogelijk oordeel uitspreken. Eén zwakke jaargroep leerlingen kan een vertekend beeld geven van de opbrengsten van de school. Daarom kijkt de inspectie bij de beoordeling van de eindresultaten naar ten minste drie jaargroepen. Om te beoordelen of de leerresultaten van leerlingen op een school 'aan de maat' zijn, worden ze vergeleken met de leerresultaten op scholen met een vergelijkbare leerlingenpopulatie. Dit gebeurt via het schoolgewicht (het percentage gewogen leerlingen van een school), waarbij de opleiding van ouders de bepalende factor is. Voor meer informatie:  
<https://www.onderwijsinspectie.nl/onderwerpen/toezicht-op-onderwijsresultaten/onderwijsresultaten-po>

De inspectie kijkt naar wat de leerlingen leren, hoe ze zich ontwikkelen, hoe veilig het is, hoe stuurt de directie de school aan en hoe neemt het bestuur zijn verantwoordelijkheid?

### **Wat heeft de inspectie gezien op de Kubus?**

#### **Wat gaat goed?**

- Leerlingen gaan graag naar school, hebben het leuk met elkaar.
- Leerkrachten houden goed bij wat kinderen kennen en kunnen en hebben dit goed in een overzicht.
- Leerkrachten geven goed uitleg in de lessen die de inspectie heeft gezien. Leerlingen die meer aan kunnen mogen eerder met hun maakwerk beginnen, leerlingen werken samen of alleen en zij letten goed op.
- Ouders zijn tevreden over de informatie die zij krijgen over kind, groep en school. Voor vragen kunnen zij makkelijk terecht bij de leerkracht of de directie.

#### **Wat kan beter?**

- Het zelfstandig werken van leerlingen in midden en bovenbouw die geen uitleg krijgen, en die op de gang werken, kan beter, zodat er geen onderwijstijd weg lekt.
- Aanspreekpunt bij pesten moet beter bekend worden.

## **Wat moet beter?**

De inspectie heeft een aantal tekortkomingen gevonden op onze school. Zo komt de inspectie tot het eindoordeel Zeer Zwak.

- De eindopbrengsten van 2015 t/m 2017 waren onvoldoende, en 2018 wordt zeer waarschijnlijk ook onvoldoende.
- De school verzamelt gegevens over de ontwikkeling van leerlingen en ze maken hier duidelijke overzichten van. De leerkrachten maken groepsplannen met doelen over wat kinderen gaan leren, hoe leerkracht gaat helpen. De doelen zijn veel te ruim waardoor het lastig is vast te stellen of leerlingen wat hebben bijgeleerd.
- Leerkrachten moeten beter onderzoeken waarom een leerling moeite heeft met een vak of onderdeel, dan kan je pas goed helpen.
- Kwaliteitszorg: de school moet eerst onderzoeken waarom iets niet goed gaat, dan pas kan je gerichte maatregelen nemen om dingen te verbeteren. En duidelijke doelen vaststellen om te zien of het doel is bereikt.
- Kwaliteitscultuur: om de verbetermaatregelen goed uit te kunnen voeren, moet iedereen van het schoolteam meedoen. Iedereen moet de noodzaak van de maatregelen kennen en het zo veel mogelijk eens zijn met de besluiten. Dat ziet de inspectie te weinig.
- Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de verschillende mensen in het team moeten voor iedereen duidelijk zijn.

Het allerbelangrijkste: het team moet in gezamenlijkheid de verantwoordelijkheid nemen voor de kwaliteit en de ontwikkeling. Er moet draagvlak zijn voor de koers die tot een duurzame ontwikkeling leidt, door van en met elkaar te leren.

## **Hoe gaat het verder?**

- We hebben een plan van aanpak ingediend bij de inspectie.
- Binnen een jaar moeten we verbetering laten zien: tot die tijd staan we onder intensief toezicht. Dit houdt in dat we in juni een voorgangsgesprek hebben samen met het bestuur en de inspectie. De herstelopdracht die we hebben gekregen is de leidraad voor het gesprek. Na het gesprek wordt bepaald of de gemaakte afspraken moeten worden aangepast. Vervolgens zal de school uiterlijk in februari 2019 opnieuw beoordeeld worden. Ons streven is om in ieder geval niet lager dan onvoldoende te scoren. De eindtoets van groep 8 boven de norm scoren is vervolgens nog de laatste stap die we dan moeten nemen om weer op voldoende te komen.
- De school komt op de website van de inspectie te staan op de lijst van zeer zwakke scholen.
- We zijn verplicht ouders goed op de hoogte houden: door het uitdelen van het samenvattend rapport, gedurende het jaar informeren in nieuwsbrieven, gesprekken met de medezeggenschapsraad, informeren ouders via website van de inspectie en informatieavonden.

## **Wat gaan we verder doen?**

- We hebben contact met de PO Raad Goed worden, Goed blijven. Zij hebben een analyse op school uitgevoerd en zullen ons dit jaar ondersteunen.
- Elk afzonderlijk teamlid beraadt zich op het bovenstaande: het is een lastig proces op dit moment in samenhang met ziekte en afwezigheid. Ieder kijkt voor zich en in samenspraak met de directie of ze verder willen en kunnen. De opdracht is om samen de Kubus binnen een jaar op orde te krijgen. Daar verbinden de teamleden zich aan.
- In groep 6-7-8 komt juf Manon Hekman, een nieuwe fulltime leerkracht. Ze start op 4 juni en zo mogelijk eerder.

### **Wat staat er in het plan van aanpak?**

- We leggen nog duidelijker de rollen, taken en verantwoordelijkheden van het managementteam vast.
- We plannen meer begeleiding in voor leerkrachten op gebied van werken met combinatiegroepen, zelfstandig werken, afstemmen op de ontwikkeling van leerlingen en kwaliteit van de instructie.
- We zetten verder in op het versterken van het leren van data: resultaten van leerlingen analyseren en handelen in de klas hierop afstemmen.
- We begeleiden de leerkrachten verder bij het verbeteren van de groepsplannen: hoe zorgen leraren ervoor dat leerlingen de afgesproken doelen halen.
- We zetten extra begeleiding van het team in om nog beter te werken met de al ingevoerde methoden voor aanvankelijk lezen, technisch lezen en begrijpend lezen.
- De zaken die al in gang zijn gezet gaan we borgen en goed wegzetten in onze plan-do-check-act cyclus. Dan hebben we het over het werken in instructiegroepen, een strak rooster, afspraken rond zelfstandig werken, observatiesysteem kleuters en werken met het afgestemde aanbod.
- We letten nadrukkelijk op onze effectieve onderwijstijd.

### **Opmerkingen/ vragen tijdens de informatieavond**

- Is een vierde groep mogelijk?  
Samen met het bestuur zijn we aan het kijken wat er financieel mogelijk is. Wanneer het lukt om een vierde groep te bekostigen zal dit in ieder geval tijdelijk zijn. We krijgen nu namelijk al de bekostiging voor 85 leerlingen. Ons leerlingaantal moet boven de 85 groeien voor we definitief voor een 4<sup>e</sup> groep kunnen gaan.
- Wat betekent dit nou voor mijn kind?  
We plannen voor elke combinatiegroep apart een extra avond om recht te doen aan al uw vragen. De eerste avond is gepland voor groep 1-2 op maandag 23 april om 20.00 uur. Deze ouders krijgen nog een aparte uitnodiging. Daarnaast gaan juf Marja en juf Suzanne voor groep 6-7-8 het beeld dat we van de leerlingen hebben op papier zetten en dit afstemmen in een gesprek met kind, ouders en de nieuwe leerkracht. Voor de groep 8 leerlingen bespreken we ook de warme overdracht naar het VO. Wanneer nodig kunnen we dit ook voor andere leerlingen doen.
- Ouders missen informatie bij zieke leerkrachten. Wij gaan dit verbeteren door ouders eerder en meer te informeren.
- We constateren dat de rust in 6-7-8 langzaam terugkeert. Dit moet op zeer korte termijn ook in groep 1-2 het geval zijn. De belangrijkste voorwaarde hiervoor is een stabiele basis in de aanwezigheid van de leerkrachten. We doen hier ons uiterste best voor en zullen u goed op de hoogte houden.
- Alle teamleden moeten zich verbinden aan de opdracht en aan de interventies. Het bestuur heeft het vertrouwen in de school en in het MT dat de geplande stappen en interventies leiden tot een voldoende resultaat.

### **Opmerkingen naar aanleiding van vragen van de afgelopen dagen:**

- Het rapport zoals genoemd wordt in het samenvattend rapport voor ouders staat nog niet op de website van de inspectie. We verwachten dat de inspectie dit volgende week geplaatst zal hebben.
- Aanspreekpunt bij pesten is in eerste instantie de leerkracht. Als dit niet tot een goede oplossing leidt, dan is juf Barbara aanspreekpunt. Dit is ook besproken met de leerlingenraad en zij zullen dit bespreken in de groepen.
- In het rapport spreekt de inspectie over de kwaliteitszorg op de school en het onvoldoende doorlopen van de cyclische stappen. Zij bedoelen hiermee, dat we de doelen scherper moeten stellen, waardoor we de interventies concreter kunnen benoemen en wij beter kunnen evalueren of onze interventies voldoende resultaat opleveren.
- In onze ambitie staat beschreven dat we een excellente basisschool willen worden. Die ambitie hebben we nog steeds. Het predicaat Excellente School is een predicaat voor scholen met bijzondere kwaliteiten op een bepaald onderdeel. Wanneer we de basis weer op orde hebben (voldoende oordeel van de inspectie uiterlijk na de eindcito groep 8 in 2019) gaan we met het team, de leerlingen en de ouders kijken op welk gebied we uit willen blinken.
- Het plan van aanpak ligt nu bij de inspectie. Wij gaan het met het team en met de begeleider van de PO Raad bespreken, heel concreet maken en daarna zullen wij dit plan van aanpak met de MR delen. We zullen het daarna ook met alle ouders delen.

We willen u bedanken voor uw input. We waarderen de kritische, meedenkende houding van alle ouders enorm. Het was erg fijn om de avond af te sluiten met de conclusie dat de school aan de belangrijkste voorwaarde voldoet; op de Kubus worden de kinderen gezien en ze gaan met veel plezier naar school.

Met vriendelijke groet,

Barbara Schram, directeur  
Marja Tijs, onderwijskundig coördinator

N.b. Mocht u verhinderd zijn deze avond en wel belangstelling hebben voor het samenvattend rapport van de inspectie voor ouders, kunt u het rapport alsnog bij ons ophalen.